



Statements

Norbert Czerwinski

Roche Diagnostics GmbH

» Wie wichtig ist Ihr Thema für (Ihr) Unternehmen?

Das Thema nimmt an Relevanz zu, da wir der demographische Entwicklung sowie dem Wachstum unseres Unternehmens gegenüber stehen. Eine höhere Anzahl an definierten Talenten und Nachfolge-kandidaten für unsere obersten Managementfunktionen ist notwendig. Diese Zielgruppe gilt es intern zu entwickeln und von Extern einzustellen.

» Welche Veränderungen haben sich in den letzten 3 Jahren auf Ihrem Themenfeld ergeben?

Bei unseren Talenten achten wir neben Potenzial zunehmend auf Globalität, bereichsübergreifendes Denken und die Fähigkeit, sich schnell in fremde Gebiete einzuarbeiten. So erwarten wir z.B. Wechsel in andere Unternehmensbereiche oder in andere Funktionen.

» Worin besteht Ihre persönliche, individuelle Sicht auf das Thema?

Wir haben das Thema bei Roche zielführend umgesetzt: alle Bereiche entwickeln ihre Mitarbeiter, die Talente nutzen die ihnen gegebenen Chancen selbstverantwortlich und begleiten oftmals innerhalb weniger Jahre im Programm neue herausfordernde Funktionen, die sie in ihrer Entwicklung unterstützen und somit auch dem Unternehmen Nutzen stiften.

» Wo sehen Sie die derzeit größten Herausforderungen?

Eine Herausforderung besteht im Moment im Rekrutieren ausgewählter Zielgruppen, die ein für uns notwendiges Fachwissen mitbringen und zusätzlich unsere Kriterien eines Talentos erfüllen. Auch wir merken Engpässe auf dem Arbeitsmarkt.

Eine weitere Herausforderung war und ist es teilweise noch, manche Vorgesetzten davon zu überzeugen, dass sie ihre Mitarbeiter mit Potenzial dem Talentprozess melden, auch mit der Gefahr, dass diese den Bereich verlassen.

» Wie wird sich ein wirtschaftlicher Abschwung auswirken?

Wir werden weiterhin an unseren Zielen festhalten und unsere nun etablierten Prozesse beibehalten. Unsere Zielgruppe wird auf dem externen Markt weiterhin umkämpft sein und unsere Wachstumsziele stehen, so dass Talente künftig eine Investition in die Zukunft sein werden.